



" وَهُوَ الَّذِي أَنْزَلَ مِنَ السَّمَاءِ مَاءً فَأَخْرَجْنَا بِهِ نَبَاتَ كُلِّ شَيْءٍ فَأَخْرَجْنَا مِنْهُ خَضِرًا
نُخْرِجُ مِنْهُ حَبًّا مُتَرَاكِبًا وَمِنَ النَّخْلِ مِنَ النَّخْلِ مِنْ طَلْعِهَا قِنْوَانٌ دَانِيَةٌ وَجَنَّاتٍ مِّنْ أَعْنَابٍ
وَالزَّيْتُونِ وَالرَّمَّانِ مُشْتَبِهًا وَغَيْرَ مُتَشَابِهٍ انظُرُوا إِلَى ثَمَرِهِ إِذَا أَثْمَرَ وَيَنْعِهِ إِنَّ فِي
ذَلِكَ لَآيَاتٍ لِّقَوْمٍ يُؤْمِنُونَ "

" و اوست که از آسمان، آبی فرو فرستاد و بدان هر گونه گیاه بر آوردیم، و از آن جوانه سبز رویانیدیم و از آن دانه
های در هم رسته بیرون آوردیم، و از شکوفه خرما خوشه‌های دسترس و باغ‌های انگور و (درختان) زیتون و انار
(پدید آوردیم) که همانند و ناهمانند هستند؛ به میوه‌های آن چون میوه دهد و برسد بنگرید؛ در این برای اهل
ایمان، مایه های عبرت است."



« اگر ما در کشاورزی، شرکتهای دانش بنیان را افزایش بدهیم و دانش را در مسئلهی کشاورزی به کارگیری کنیم، میتوانیم در امر اصلاح بذر که خیلی در تولید محصول کشاورزی مهم است در مورد آبیاری نوین، در مورد شیوههای جدید تولید، در مورد بهره‌وری بهتر از آب و خاک که آب و خاک دو محصول ارزشمندند که قبلاً هم اشاره کردیم می‌توانیم حداکثر استفاده را بکنیم، بهره‌وری مان را افزایش بدهیم و اینها را اصلاح کنیم.»

» بیانات: ۱۴۰۱/۰۱/۱



شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی

گزارش سه ساله شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی

تهیه و تنظیم: حورا کرچکیان

ویراستاری: سید ابراهیم نزل آبادی



فهرست مطالب

۴	* مأموریت ، ارزش ، چشم انداز
۵	* اسناد بالادستی (سیاستهای مورد توجه در اجرای مأموریت های شرکت)
۶	* راهبردهای شرکت در اجرای سند تحول دولت سیزدهم
۷	* سخن مدیر عامل
۸	* اعضای مجمع عمومی و مدیر عامل و اعضای هیأت مدیره
۹	* مبانی قانونی تشکیل شرکت
۱۰	* نمودار سازمانی
۱۱	* خلاصه ای از وضعیت موجود شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی و شرکت های زیرمجموعه ها
۱۳	* گزارش تفصیلی عملکرد شرکت
۱۳	* روند تغییرات نیروی انسانی
۱۴	* روند تغییرات بودجه مصوب شرکت
۱۵	* ارتقای بهره وری
۱۶	* گزارش عملکرد مدیریت امور ماهیان خاویاری
۱۸	* شهر موزه خاویاری
۱۹	* تاریخ شفاهی خاویار
۲۰	* شورای پژوهش ، آموزش و فناوری
۲۲	* انعقاد تفاهم نامه های همکاری
۲۴	* شرکتهای زیر مجموعه
۲۵	* شرکت هواپیمایی خدمات ویژه
۳۱	* شرکت خدمات مهندسی آب و خاک
۳۷	* شرکت تولید و بسته بندی فراورده گوشتی زیاران
۳۸	* شرکت سهامی خدمات حمایتی کشاورزی
۴۲	* شرکت پشتیبانی امور دام کشور
۴۴	* اهداف آینده و چشم انداز



ماموریت ، ارزش ، چشم انداز





«اسناد بالادستی»

سیاستهای مورد توجه در اجرای مأموریت‌های شرکت

	ماده ۱- توسعه‌ی پایدار کشاورزی با حفاظت از منابع طبیعی پایه.	ماده ۱
	ماده ۲- تأمین امنیت غذایی با تکیه بر تولید از منابع داخلی و نیل به خودکفایی در محصولات اساسی، ارتقاء سطح سلامت مواد غذایی تا استاندارد جهانی، اصلاح و بهینه نمودن الگوی مصرف و حمایت مؤثر از تولید و صادرات در محصولات دارای مزیت‌های نسبی و ایجاد مزیت‌های جدید	ماده ۲
	ماده ۳- اصلاح ساختار و نظام بهره‌برداری بخش کشاورزی با تشویق کشاورزان به رعایت اندازه‌های فنی- اقتصادی واحدهای تولیدی متناسب با نوع فعالیت و شرایط مختلف اجتماعی، اقتصادی و اقلیمی کشور و تأکید بر جهت‌گیری حمایتی دولت از این سیاست‌ها به‌ویژه در واگذاری منابع آب و خاک.	ماده ۳
	۴- نوسازی نظام تولید کشاورزی بر مبنای دانش نوین و بومی‌سازی فناوری‌های روز، تربیت، حفظ و تجهیز نیروی انسانی مورد نیاز، توسعه و تقویت تعاونی‌ها و سایر تشکلهای اقتصادی، اجتماعی، صنفی و تخصصی با مشارکت آحاد جامعه و رقابتی نمودن فعالیت‌ها در بخش	ماده ۴
	ماده ۵- ارتقاء بهره‌وری از آب در تولید محصولات کشاورزی و استفاده‌ی علمی و بهره‌برداری بهینه از سایر نهاده‌های تولید.	ماده ۵
	ماده ۷- حمایت مؤثر از ساماندهی فرایند تولید و اصلاح نظام بازار محصولات کشاورزی با هدف بهبود رابطه‌ی مبادله بخش با سایر بخش‌ها، افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه‌های تولید، رعایت قیمت تمام‌شده محصولات اساسی، تأمین درآمد تولیدکنندگان و منافع مصرف‌کنندگان و بهبود کیفیت مواد و فرآورده‌های غذایی	ماده ۷

سیاست‌های برنامه هفتم توسعه (۱۴۰۱)

بند ۶- تأمین امنیت غذایی و تولید حداقل ۹۰ درصد کالاهای اساسی و اقلام غذایی در داخل، همراه با حفظ و ارتقای ذخایر ژنتیکی و منابع آب و افزایش سطح سلامت و ایمنی مواد غذایی.

اصلاح الگوی کشت با توجه به مزیت‌های منطقه‌ای و منابع آبی و با اولویت‌بخشی به تولید کالاهای راهبردی کشاورزی.

بند ۷- استقرار نظام مدیریت یکپارچه منابع آب کشور و افزایش بهره‌وری حدود پنج درصدی آب کشاورزی. کنترل و مدیریت آب‌های سطحی و افزایش منابع زیرزمینی آب از طریق آبخیزداری و آبخوانداری.



راهبردهای شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی در اجرای سند تحول دولت سیزدهم

در اسفندماه سال ۱۴۰۰، سند تحول دولت مردمی، به عنوان برنامه و خط‌مشی دولت و مبنای عمل قوه مجریه، وزرا و دستگاه‌های اجرایی توسط رئیس محترم جمهور ابلاغ گردید. این سند به منظور ترمیم اساسی در ۳۷ حوزه کلان کشور، راهکارهای عملیاتی ارائه کرده و از جمله ویژگی‌های مهم آن، راهکارهاست؛ این سند در ۹ فصل تولید و مالیه عمومی، زیرساخت، امور اجتماعی و حقوقی، سیاست خارجی و امنیت تدوین و است که وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های موضوع مأموریت خویش را در بازه‌های زمانی ۱ تا مذکور ظرفیت نظارت‌پذیری آن است، در تخصصی خدمات کشاورزی، کارویژه‌های ذیل است:



فصل چهارم - زیرساخت

فصل اول - تولید و اشتغال

مبحث سوم - دریا	مبحث چهارم - فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان
چالش ۱: ضعف در شکل‌گیری زنجیره ارزش خدمات در حوزه دریایی	چالش ۳: مواجهه منفعلانه و غیر بهنگام با فرصت فناوری‌های نوظهور و الگوهای نوین کسب و کار؛
عامل ۴: تجهیزات سنتی و فرایندهای ناکارآمد در زنجیره ارزش صنایع شیلاتی	عامل ۱: تعدد اولویت‌ها، عدم پوشش ریسک سرمایه‌گذاری و نظام حمایتی غیرتخصصی، محدود و پراکنده در توسعه فناوری‌های نوظهور؛
راهبرد ۱: افزایش ظرفیت به‌کارگیری فناوری‌های نوین در زنجیره ارزش صنعت شیلات	راهبرد ۱: کاهش ریسک سرمایه‌گذاری در توسعه فناوری‌های نوظهور اولویت‌دار؛
اهم اقدامات: ۱- بهینه‌سازی نظام بهره‌برداری پایدار از آبزیان با ایجاد، توسعه، تجهیز و تقویت مراکز ملی بازسازی ذخایر آبزیان (میان‌مدت - وزارت جهاد کشاورزی، وزارت راه و شهرسازی.) ۲- انجام مطالعات مکان‌یابی سایت‌های پرورش آبزیان در سواحل و آب‌های سرزمینی و حمایت از پرورش آبزیان در سواحل و قفس‌های دریایی و احداث بندر تخصصی شیلاتی (میان‌مدت - وزارت جهاد کشاورزی، وزارت راه و شهرسازی، وزارت صنعت، معدن و تجارت، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری)	اهم اقدامات: ایجاد سازوکارهای حمایت از شکل‌گیری بازار محصولات شرکت‌های نوآفرین (استارت‌آپ‌ها) میان‌مدت - معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، سازمان اداری و استخدامی، وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات، وزارت جهاد کشاورزی، وزارت صنعت، معدن و تجارت، وزارت امور اقتصادی و دارایی.)



سخن مدیر عامل



شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی با هدف بهبود استفاده از امکانات و منابع موجود در بخش کشاورزی در زمینه‌های کشاورزی، آب و خاک، شیلات (خاویار) و دامپروری با مصوبه مجلس شورای اسلامی تشکیل

گردید. در طی سه سال گذشته، که همزمان با بحران کرونا بود با همراهی اعضای محترم هیأت مدیره و مدیران و همکاران اقدامات متعددی صورت پذیرفت که اهم آن عبارتند از:

- اصلاح و تغییر مصوبه هیئت وزیران در خصوص انحلال شرکت به شماره ۱۸۴۵۵۳ مورخ ۱۴۰۰/۴/۲۲
- تصویب نمودار بازنگری شده تشکیلات و ساختار شرکت (آخرین ساختار شرکت مربوط به سال ۱۳۸۶ بود)
- پرداخت مالیات عملکرد و ارزش افزوده از سال ۱۳۸۹ تا کنون
- پرداخت دیون صیادان از سال ۱۳۹۶ تا کنون
- مکاتبه و اخذ دستور رسیدگی ریاست محترم قوه قضائیه در خصوص پرونده معارضین اراضی فرودگاه قزوین
- پرداخت کلیه دیون پرسنلی از سال ۱۳۹۶ تا کنون
- اخذ مصوبه هیئت محترم وزیران در توسعه خدمات در فرودگاه قزوین
- حل و فصل مشکلات بدهی تامین اجتماعی از سال ۱۳۹۶ تا ۱۴۰۱
- پیگیری اخذ سند و مستندسازی املاک و دارائی‌های غیرمنقول شرکت
- اجرایی نمودن حکم قضایی انفساخ واگذاری شرکت آب و خاک و اخذ صورتجلسه مجمع قانونی
- پرداخت دیون و به‌روز نمودن پرداخت حقوق و مزایای کارکنان شرکت هواپیمایی خدمات ویژه
- تعیین تکلیف اراضی شرکت هواپیمایی خدمات ویژه در شهر قزوین
- سود ده شدن شرکت هواپیمایی خدمات ویژه پس از ۱۴ سال زیان‌دهی در سال ۱۴۰۰ و بعد آن
- ایجاد تعامل با بخش‌های مرتبط با فعالیت‌های شرکت با انعقاد تفاهم نامه
- پیگیری اصلاح مصوبه هیأت محترم وزیران در خصوص افزایش سرمایه شرکت به میزان یک هزار میلیارد ریال
- مرمت ساختمان کیشهر و برنامه‌ریزی برای تبدیل آن به شهر موزه خاویاری
- راه‌اندازی شورای پژوهش، آموزش و فناوری
- کمک به حل مشکل صادر کنندگان خاویار پرورشی با هماهنگی سازمان دامپزشکی
- همکاری با شرکت‌های دانش بنیان
- استقرار مدیریت سبز، به‌منظور کاهش مصرف انرژی و صرفه‌جویی برق به میزان ۴۵ درصد و آب به میزان ۲۴ درصد
- در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال قبل
- رسیدگی به تعدادی از صیدگاه‌ها و رفع معارضین و نصب تابلو برای قوام تملک
- بازسازی ساختمان امور ماهیان خاویاری استان گیلان و مرکز فرآوری و آموزش خاویار شفارود

سید محمد مجابی



ساختار مدیریتی شرکت (اعضای مجمع عمومی و هیئت مدیره)

به استناد اساسنامه شرکت اعضای مجمع عمومی عبارتند از: وزیر جهاد کشاورزی، وزیر کشور، وزیر صنعت معدن و تجارت، معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور، وزیر اقتصاد و امور دارایی.

اعضای هیات مدیره



جناب آقای دکتر سید محمد مجابی
مدیر عامل و نائب رئیس هیأت مدیره



جناب آقای دکتر محمد رضا اصغری
عضو موظف و رئیس هیأت مدیره



جناب آقای دکتر شهید آبنار
عضو هیأت مدیره



جناب آقای مهدی بنایی
عضو هیأت مدیره و معاون برنامه ریزی و
امور شرکتها



جناب آقای سید محمد علی محقق
عضو هیأت مدیره

مصوب هیات وزیران و مورد تأیید شورای نگهبان

هیأت وزیران در جلسه مورخ ۱۳۸۱/۱۱/۲۷ بنا به پیشنهاد شماره ۳۴/۴۶۲۵/۰۱۱ مورخ ۱۳۸۱/۴/۳۰ وزارت جهاد کشاورزی و به استناد ماده (۴) قانون برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران اساسنامه شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی راتصویب نمود

مبنای قانونی شرکت

ماده ۴ قانون برنامه سوم و
ماده ۷ قانون برنامه چهارم

ساماندهی و استفاده مطلوب از
امکانات شرکت های دولتی

افزایش بازدهی و بهره وری و اداره
مطلوب شرکت هایی که ضروری
است در بخش دولتی باقی بمانند

وظایف شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی

الف) اعمال مدیریت و هدایت شرکت های
زیرمجموعه به منظور ساماندهی و
افزایش بازدهی و بهره وری و استفاده
مطلوب از امکانات و منابع آنها

ب) سیاست گذاری، برنامه ریزی و
نظارت در امور و وظایف شرکت های
زیرمجموعه با توجه به اساسنامه،
اهداف و فعالیت های هریک از آنها...

ج) هدایت شرکتهای زیر مجموعه
د) اتخاذ تدابیر و خط مشی های لازم
در خصوص تعیین وضعیت "شرکتهای
زیرمجموعه" اعم از واگذاری، ادغام،
انحلال، تجزیه، اصلاح ساختار و
فرآیند بهبود مدیریت آنها

در اجرای تبصره (۵) ماده واحده قانون
تأسیس سازمان شیلات ایران (مصوب
۳۰/۰۲/۱۳۸۳ مجلس شورای اسلامی) از
ابتدای سال ۱۳۸۴ فعالیت ها و عملیات
اجرایی مربوط به صید، فرآوری، فروش و
صادرات ماهیان خاویاری به همراه امکانات،
اموال، دارایی ها، تعهدات و نیروی انسانی
مرتبط به شرکت مادر تخصصی خدمات
کشاورزی منتقل گردید.

تبصره ۶) درآمدهای حاصل از فروش
खाویار به حساب خزانه دولت واریز
می شود.

مبانی قانونی تشکیل شرکت و ارکان و وظایف

ارکان شرکت

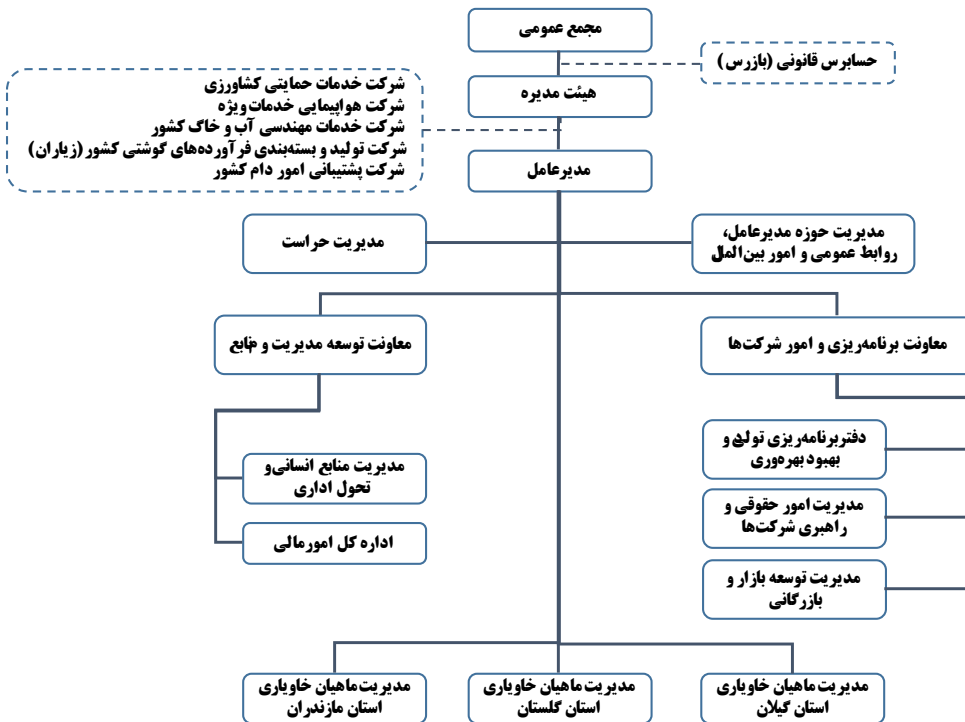
الف - مجمع عمومی

ب - هیئت مدیره

ج - بازرس و حسابرس



نمودار سازمانی شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی



نمودار سازمانی
شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی
مصوب سازمان اداری و استخدامی
نامه شماره ۲۵۷۶۹
مورخ ۱۴۰۰/۰۵/۱۶

معاون توسعه مدیریت و منابع وزارت جهاد کشاورزی	معاون توسعه مدیریت و منابع وزارت جهاد کشاورزی
شاهرخ شجری	شاهرخ شجری
تاریخ تصویب: مردادماه ۱۴۰۰	تاریخ تصویب: مردادماه ۱۴۰۰



خلاصه ای از وضعیت موجود شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی و زیرمجموعه‌ها

شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی به همراه زیرمجموعه‌های خود که شامل شرکت هواپیمایی خدمات ویژه، شرکت خدمات حمایتی کشاورزی، شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور، شرکت پشتیبانی امور دام کشور و شرکت زیاران است، همواره تلاش کرده است تا در جهت حل مشکلات بخش کشاورزی و ایجاد تحول در این بخش اقدام نماید. از این رو در طی ۳ سال اخیر، با پیگیری‌های صورت گرفته، این شرکت مصوبه هیئت وزیران برای انحلال آن را اصلاح و به ادامه فعالیت‌های خود بازگشته است. از طرفی در طی این مدت نمودار ساختار سازمانی و تشکیلات تفصیلی شرکت نیز که از سال ۱۳۸۴ بدون تغییر مانده بود، اصلاح و تصویب گردید و بنا بر تکلیف مجمع عمومی، تعداد پست‌های شرکت نیز به میزان ۱۳٪ و نیروی انسانی به میزان ۲۱٪ نسبت به سال قبل کاهش یافت. هم‌چنین در بخش امور مربوط به ماهیان خاویاری (پیرو مصوبه ۱۳۸۳/۲/۳۰ مجلس محترم شورای اسلامی) اقداماتی نیز در این مدت صورت گرفته است. به طور خلاصه، اهم اقدامات صورت گرفته در طی این ۲ سال به شرح ذیل است:

الف) شرکت مادر تخصصی:

- راه‌اندازی داشبورد مدیریتی برای یکپارچه‌سازی اطلاعات
- تعامل مستمر با بخش‌های اجرایی وزارت جهاد کشاورزی و سایر دستگاه‌ها با انعقاد تفاهم‌نامه (۲۳ مورد)
- راه‌اندازی شورای پژوهش، آموزش و فناوری
- فروش برخط محصولات کشاورزی با همکاری شرکت‌های دانش‌بنیان
- پرداخت مالیات عملکرد و ارزش افزوده از سال ۱۳۸۹ تا کنون
- پرداخت دیون پرسنلی اعم از پاداش پایان خدمت، مطالبات و مرخصی‌ها از سال ۱۳۹۶ تا کنون
- پرداخت دیون تامین اجتماعی

ب) بخش ماهیان خاویاری:

- پیگیری تخصیص سوخت یارانه‌ای به قایق‌های شرکت‌های پیمانکاری صید ماهیان خاویاری طرف قرارداد
- کمک به حل مشکلات صادرکنندگان خاویار پرورشی
- بهبود وضعیت صیدگاه‌ها و رفع معارضین و نصب تابلو برای قوام تملک
- بازسازی ساختمان‌های مراکز امور ماهیان خاویاری، فرآوری و آموزش
- برنامه‌ریزی برای تبدیل بندر کیشهر به شهر موزه خاویاری و توسعه صنعت گردشگری در منطقه
- فرآوری خاویار مزارع پرورشی بخش خصوصی در مراکز شفارود گیلان، چالاشت گلستان و میرود مازندران (موارد دارای

کدهای AQ و EC)



ج) شرکت‌های زیر مجموعه:

- اجرای حکم قضایی انفساخ واگذاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور
- پرداخت دیون و به روز نمودن حقوق و مزایای کارکنان شرکت هواپیمایی خدمات ویژه
- اخذ سند و تعیین تکلیف اراضی شرکت هواپیمایی خدمات ویژه در مرکز شهر قزوین

خلاصه فعالیت‌های شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی در حوزه ماهیان خاویاری

بر اساس توافق کشورهای حوزه دریای خزر مبنی بر تعطیلی صید تجاری از سال ۲۰۱۱ میلادی تا کنون، صید فقط به منظور تأمین مولدین مورد نیاز مراکز تکثیر سازمان شیلات ایران، جهت تولید و رهاسازی بچه ماهی خاویاری انجام شده است و صید تجاری مد نظر شرکت نمی‌باشد. با این حال برخی از مهم‌ترین فعالیت‌ها در نگاه آمار و ارقام به صورت جداول (۱) تا (۳) در ذیل بیان شده است:

جدول ۱- تعداد ماهیان خاویاری صید شده و خاویار استحصالی

شاخص	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
تعداد ماهی صید شده (قطعه)	۲۳۳	۳۲۳	۲۶۷	۱۹۶
خاویار تولیدی (کیلوگرم)	۵۴۸	۵۲۸	۵۵۳	۳۳۱/۰۷۲

جدول ۲- تعداد ماهیان و معادل خاویار تحویلی به مراکز تکثیر

شاخص	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
تعداد ماهی مولد تحویلی به مراکز تکثیر (قطعه)	۱۶۲	۲۵۴	۲۲۲	۱۷۵
میزان خاویار تحویلی به مراکز تکثیر (کیلوگرم)	۴۳۰	۴۴۹	۴۴۲	۳۰۸/۰۷



گزارش تفصیلی عملکرد شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی



۱- روند تغییرات نیروی انسانی

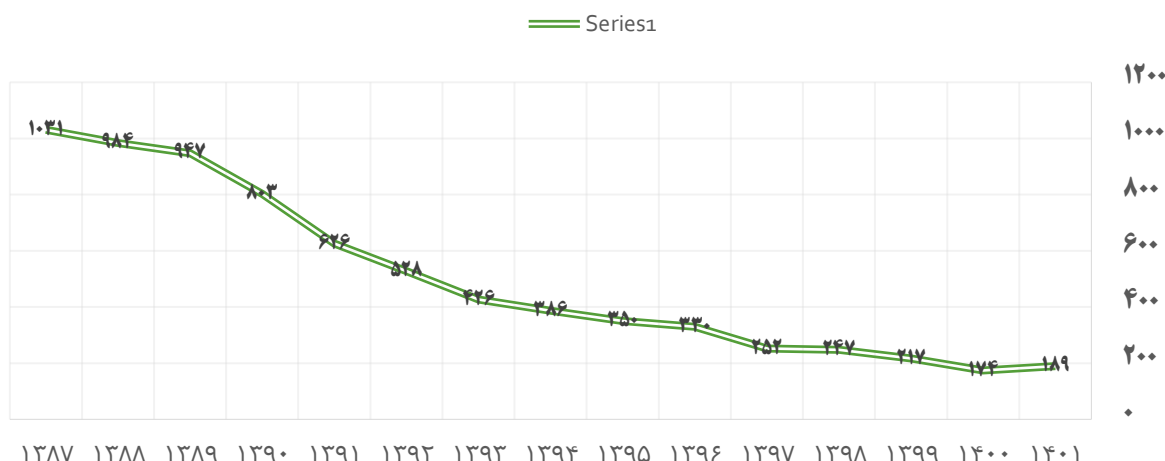
همانطور که در نمودار و جدول ملاحظه می گردد روند تغییرات نیروی انسانی شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی کاهشی بوده و با توجه به مدیریت استفاده بهینه از نیروی انسانی کارآمد بوده است

جدول ۳- تغییرات نیروی انسانی شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی (۱۴۰۱-۱۳۸۷)

سال	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
تعداد کل	۱۰۳۱	۹۸۴	۹۴۷	۸۰۳	۶۲۶	۵۲۸	۴۲۶	۳۸۶	۳۵۰	۳۳۰	۲۵۲	۲۴۷	۲۱۷	۱۷۴	۱۸۹
تعداد (افزایش/کاهش)	-۱۶۱	-۴۷	-۳۷	-۱۴۴	-۱۷۷	-۹۸	-۱۰۲	-۴۰	-۳۶	-۲۰	-۷۸	-۵	-۳۰	-۴۳	+۱۵
درصد (افزایش/کاهش)	-۱۴	-۵	-۴	-۱۵	-۲۲	-۱۶	-۱۹	-۹	-۹	-۶	-۲۴	-۲	-۱۱	-۲۱	+۸

براساس آخرین آمار نیروی انسانی شرکت ۱۹۰ نفر اعم از رسمی، قراردادی و... می باشند.

روند تغییرات نیروی انسانی



ضمناً افزایش نیروی انسانی در سال ۱۴۰۱ ناشی از حکم قانونی تبدیل وضعیت نیروهای شرکتی ایثارگران به خدمت رسمی بوده است.



۲- روند تغییرات بودجه مصوب شرکت

روند تغییرات بودجه هزینه‌ای

جدول ۴: روند تغییرات بودجه هزینه‌ای

سال	مبلغ (میلیون ریال هزینه‌ای)	درصد رشد هزینه‌ای نسبت به سال قبل
۱۳۹۶	۵۳۳.۸۵۰	--
۱۳۹۷	۵۶۲.۸۳۹	۵/۴
۱۳۹۸	۶۲۶.۵۵۸	۱۱/۳
۱۳۹۹	۶۸۲.۳۰۰	۸/۹
۱۴۰۰	۸۹۱.۱۵۵	۳۰/۶
۱۴۰۱	۱۰,۲۷,۷۷۷	۱۵.۳

روند تغییرات بودجه سرمایه‌ای

جدول ۵: روند تغییرات بودجه سرمایه‌ای

سال	مبلغ (میلیون ریال سرمایه‌ای)	درصد رشد سرمایه‌ای نسبت به سال قبل
۱۳۹۶	۹۲۹.۶۵۰	--
۱۳۹۷	۹.۶۵۰	--
۱۳۹۸	۱۴.۷۸۰	۵۳.۲
۱۳۹۹	۸۹.۰۰۰	-۳۹.۸
۱۴۰۰	۱۰۰.۳۰۰	۱۲.۷
۱۴۰۱	۹۷.۳۰۰	-۳



۳- ارتقای بهره‌وری

افزایش بهره‌وری بدان معنا نیست که میزان تولید را از طریق افزودن منابع (نظیر زمان، پول، مواد یا نیروی انسانی) بالا ببریم. بهره‌وری زمانی افزایش می‌یابد که هوشمندانه بتوانیم از منابع استفاده ببریم.



اصلاح (محتوایی، زمانی و اعتباری) برنامه ارتقای بهره‌وری شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی که جدول آن در ذیل آمده است:

جدول ۶: برنامه ارتقای بهره‌وری

عنوان سیاست	حفظ مولدین نارس و مولدین سزارین
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	ایجاد استخرهای نگه‌داری مولدین نارس تا مرحله رسیدگی کامل
نوع اقدام	عملیاتی ☒ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی ☐ سایر:
نماگر عملکرد	میزان پیشرفت فیزیکی احداث استخر
سال / ماه شروع اقدام	اسفند ۱۴۰۰
سال / ماه پایان اقدام	شهریور ۱۴۰۱
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۰،۰۰۰ (میلیون ریال)
تخصیص یافته تاکنون	۰ ریال



عملکرد شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی در حوزه ماهیان خاویاری (۱۳۸۸-۱۴۰۱)

در اجرای تبصره ۵ ماده واحده قانون تاسیس سازمان شیلات ایران، از ابتدای سال ۱۳۸۴ کلیه فعالیتهای اجرایی صید، فرآوری، فروش و صادرات خاویار به شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی انتقال یافته است. خاویار تولیدی کشور به دلیل دارا بودن کیفیت ویژه جزء بهترینها در دنیا نام برده می شود و با توجه به حضور رقبایی مانند چین و روسیه، هنوز جایگاه ویژه خود را حفظ کرده است.

از ۲۷ گونه ماهی خاویاری شناخته شده در جهان ۶ گونه در دریای خزر موجود است که ۵ گونه آن در سواحل ایران زیست می کند. به علت برداشت های بی رویه و سایر عوامل، میزان ذخایر این گونه ماهیان به شدت کاهش یافته و در حال حاضر صید تجاری آن برای کشورهای حوزه خزر توسط مجامع بین المللی ممنوع اعلام شده است.

شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی در راستای وظایف خود، انعقاد قرارداد با شرکت های صیادی ماهیان خاویاری و تحویل گیری صید ضمنی شرکت های پره و تحویل آن به مراکز تکثیر و رهاسازی ماهیان خاویاری سازمان شیلات ایران به انجام می رساند.

به منظور بهبود روابط و حمایت از پرورش دهندگان و تجار خاویار و ماهیان خاویاری تلاش جدی صورت پذیرفته و امکان فرآوری ماهیان خاویاری پرورشی مزارع بخش خصوصی و استفاده از کدهای EC (ویژه صید) و AQ (ویژه پرورش) مراکز فرآوری میرود (استان مازندران) و شفارود (استان گیلان) فراهم شده است. در این مراکز عمل آوری، فرآوری، بسته بندی و نگهداری استاندارد خاویار برای بخش خصوصی نیز انجام می شود.



صیدگاه های موجود در سواحل دریای خزر

در حال حاضر در سه استان گیلان، مازندران و گلستان صیدگاههایی جهت صید مولدین مورد نیاز مراکز تکثیر سازمان شیلات ایران در اختیار شرکتهای صید و صیادی قرار گرفته است، همچنین پشتیبانی از شرکتهای پره منطقه خود را برعهده دارند. برای مثال در استان مازندران، ۵۲ فروند قایق براساس برنامه های ابلاغی سازمان شیلات ایران مولدین صیدشده را به مراکز تکثیر سازمان شیلات ایران جهت تولید و رهاسازی بچه ماهی تحویل می دهند.

در این استان مراکز فرآوری حسن آباد، نشتارود و لاریم دارای کد EC و مرکز فرآوری میرود دارای کد AQ و EC می باشد و به مزارع بخش خصوصی در فرآوری خاویارهای تولیدی اشان و استفاده از کد AQ خدمات رسانی می نماید. استان گلستان دارای پنج مرکز صید و فرآوری است و مرکز چالاشد دارای کد AQ و EC بوده و همچنین نسبت به خدمات رسانی به بخش خصوصی و میگوی تولیدی منطقه با استفاده از سردخانه ۵۰۰ تنی واقع در آشوراده اقدام نموده است. ضمناً ماهیان صید شده نارس در محیط های محصور در خلیج گرگان نیز نگهداری می شود. در استان گیلان نیز فعالیت مشابه براساس برنامه های ابلاغی سازمان شیلات ایران انجام می شود و برای حمایت از بخش خصوصی پرورش دهندگان خاویار از مرکز فرآوری سفارود خدمات دریافت می دارند.



نقشه پراکنش صیدگاه های ماهیان خاویاری تحت مدیریت شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی



شهر موزه خاویار :

شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی وزارت جهاد و کشاورزی پروژه شهر موزه خاویار بندر کیشهر را با هدف حفظ سرمایه ها و منابع ملی، کمک به رونق و توسعه صنعت خاویار کشور، توسعه صنعت گردشگری در منطقه و نیز کمک به رونق اقتصادی منطقه کیشهر (واقع در شهرستان آستانه اشرفیه) با توجه به ظرفیت های موجود در دستور کار خود قرار داده است. بندر کیشهر (با نام پیشین بندر فرحناز) شهری است در فاصله ۱۷ کیلومتری آستانه اشرفیه و تقریباً ۵۰ کیلومتری رشت که در سال ۱۳۹۷ به مناطق ویژه اقتصادی ایران پیوست.



نقشه هوایی بندر کیشهر

پروژه شهر موزه خاویار بندر کیشهر در زمینی به مساحت ۸ هکتار شامل هشت ساختمان تاریخی به قدمت ۱۵۰ سال که به ثبت ملی میراث فرهنگی در بندر کیشهر در دست اجرا می باشد. از لحاظ تاریخی شاید اولین شیلات در منطقه حاجی ترخان روسیه تاسیس شده باشد، اما در منطقه گیلان به خصوص انزلی، نیز شیلات سابقه طولانی دارد. اما از لحاظ تاسیسات و ابزارهای ماهی گیری حسن کیاده (کیشهر) همیشه پیشرفته تر بود. سایت تاریخی لیانازوف در بندر کیشهر توسط کارشناسان اداره کل میراث فرهنگی و گردشگری استان گیلان بررسی و ساختمان های آن به ثبت ملی رسیده است. امروز احیاء سایت تاریخی لیانازوف یکی از اهداف شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی با همکاری وزارت میراث فرهنگی صنایع دستی و گردشگری، معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، کمیسیون ملی یونسکو ایران، شرکت سمگا و بانک گردشگری در جهت حفظ و احیاء هویت منطقه و نیز کمک به رونق اقتصادی و گردشگری بندر کیشهر می باشد.

اهداف کلان پروژه

- احداث شهر موزه خاویار با هدف حفظ سرمایه ها و منابع ملی و کمک به رونق و توسعه صنعت خاویار کشور
- توسعه صنعت گردشگری در منطقه
- کمک به رونق اقتصادی منطقه با توجه به ظرفیت های موجود

اهداف خرد پروژه

- احداث اقامتگاه بوم گردی برای محققان، تجار و متخصصان فعال در حوزه کشاورزی و صنایع غذایی در سطوح ملی و بین المللی

- احداث مرکز تجارت ملی - بین المللی و بورس خاویار
- احداث آکادمی پرورش و صید ماهی خاویاری و استحصال خاویار
- احداث مرکز علم و فناوری صنعت خاویار برای کودکان و نوجوانان
- احداث مرکز فرهنگی - تفریحی خاویار
- احداث خانه خاویار (رستوران)



ساختمان موزه ملی خاویاری قبل از بازسازی سال ۱۳۹۸

در جهت تاسیس شهر موزه در ابتدای امر پس از بررسی های لازم بازسازی کاملی از ساختمان میراثی ۱۵۰ ساله اسپان لیانازوف روسی و ساختمان های اقماری در کیشهر استان گیلان به منظور ایجاد شهر موزه ملی خاویار ایران صورت گرفت که در عکس های زیر ملاحظه شود .



ساختمان موزه ملی خاویاری حین بازسازی سال ۱۳۹۹

جهت بهره برداری و راه اندازی این شهر موزه از طریق BOT بارگذاری در سامانه صورت پذیرفته است

تاریخ شفاهی خاویار ایران (نخستین تاریخ شفاهی خاویار ایران)

تاریخ شفاهی یکی از شیوه های پژوهش در تاریخ است و به شرح و شناسایی وقایع، رویدادها و حوادث مختلف تاریخی بر اساس دیدگاه ها، شنیده ها و عملکرد شاهدان، ناظران و فعالان حوزه خاویاری می پردازد. در همین راستا تهیه و گردآوری نخستین **تاریخ شفاهی خاویار ایران** در شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی، از مهرماه سال ۱۳۹۹ آغاز شد و در حال حاضر نسخه مکتوب آن در سایت شرکت بارگذاری شده و به روز رسانی می شود.



شورای پژوهش، آموزش و فناوری

شورای آموزش، پژوهش و فناوری شرکت به منظور تحقق اهداف و وظایف آموزشی، پژوهشی، فناوری و تجاری سازی شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی در گام دوم انقلاب و به استناد بندهای "ب"، "ه"، "و" ماده ۴ اساسنامه شرکت و تعمیق فعالیت‌ها و پژوهش محوری تصمیمات برای دستیابی به راه‌حل‌های مطلوب و ایجاد زمینه برای تعامل با کلیه دستگاه‌ها و مراکز آموزشی، پژوهشی و فناوری با اهداف زیر از مهرماه ۱۳۹۹ شروع به فعالیت نمود:

اهداف و وظایف شورای پژوهش، آموزش و فناوری



خروجی شورا از زمان تشکیل تا کنون بیش از ۱۵ جلسه با حضور اعضا، برگزاری سه وینار هم‌اندیشی در خصوص ماهیان خاویاری که این جلسات با محوریت شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی و سازمان شیلات ایران، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی وزارت جهاد، موسسه تحقیقات علوم شیلاتی کشور و نیز موسسه تحقیقات بین‌المللی تاسماهیان دریای خزر، سازمان نظام دامپزشکی کشور و همکاری دانشگاه تهران، دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان و دانشگاه آزاد اسلامی لاهیجان از جمله شرکت کنندگان این هم‌اندیشی‌ها بوده‌اند

مقالات این وینارها مقرر شده است که در مجله علمی پژوهشی محیط زیست جانوری نمایه گردد تا کنون سه مقاله با عنوان‌های زیر به چاپ رسیده است:



پوستره‌های سه دوره برگزاری هم اندیشی ماهیان خاویاری

۱- بررسی یونی و اسمزی در ماهیان خاویاری نورس در انتقال مستقیم به آب دریای خزر نوشته سید محمد فارابی، محمود بهمنی، منصور شریفیان و مهدی گل آقایی درزی

۲- ارزیابی فعالیت صیادان غیرقانونی در حوزه جنوب شرقی دریای خزر، نوشته سید مصطفی عقیل نژاد

۳- بررسی تاثیر اسید آمینه هیستیدین بر رشد، بقاء برخی شاخص‌های خونی و پروفیل اسید آمینه لاشه بچه فیل ماهی (*Huso huso*) نوشته محمد سوداگر، حمیده ذکریایی و علی حاجی بکلو

همچنین در شورای پژوهش و فناوری شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی طرح‌های علمی متناسب با اهداف و فعالیت‌های شرکت مطرح می‌گردد که از جمله طرح‌های تصویری آن می‌توان به طرح پژوهشی "پژوهشی در تنوع گونه‌ها، چالش‌ها و فرصت‌های محیط زیستی و اقلیمی ماهیان خاویاری دریای خزر" که توسط پژوهشکده علوم زمین، سازمان زمین‌شناسی و اکتشافات معدنی کشور به انجام رسیده است و همچنین طرح پژوهشی دیگری در حوزه ماهیان خاویاری با عنوان: "بررسی میزان ذخائر ماهیان خاویاری و روند صید آن در دریای خزر طی سی سال گذشته" که در حال انجام می‌باشد.



پژوهش در تنوع گونه‌ها، چالش‌ها و فرصت‌های محیط زیستی و اقلیمی ماهیان خاویاری دریای خزر





عقد تفاهم نامه های همکاری دو و سه جانبه

از جمله اقدامات مهم شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی جهت نیل به اهداف و انجام بهتر وظایف محوله برقراری ارتباطات و تعاملات در قالب تفاهم نامه های همکاری با سازمانها و مراکز علمی و ارگانهای مرتبط با فعالیتهای شرکت بوده است در زیر مشروحي از این اقدام بصورت جامع آمده است :

جدول ۲- تفاهم نامه های منعقد شده با سازمانها و شرکت ها

ردیف	نام سازمان / شرکت / موسسه	موضوع تفاهم نامه	تاریخ انعقاد
۱	موسسه تحقیقات علوم شیلاتی کشور	صید و صیادی در دریای خزر	۱۳۹۹/۵/۷
۲	سازمان تعاون روستایی استان البرز	عرضه مستقیم محصولات کشاورزی	۱۳۹۹/۶/۱۹
۳	سازمان جنگلها، مراتع کشور	انجام گشت های هوایی و حفاظتی از جنگلها و مراتع کشور	۱۳۹۹/۴/۱۵
۴	سازمان حفاظت محیط زیست کشور	انجام گشت های هوایی و حفاظتی از مناطق محیط زیست	۱۳۹۹/۵/۲۱
۵	دانشگاه صنعتی شریف	ایجاد شهرک نوآوری و استارتاپی	۱۳۹۹/۴/۸
۶	سازمان امور اراضی کشور	انجام عملیات عکسبرداری هوایی با استفاده از ظرفیت هواپیمائی خدمات ویژه	۱۳۹۹/۵/۲۲
۷	معاونت علم و فناوری ریاست جمهوری	راه اندازی شهرک نوآوری و استارتاپی	۱۳۹۹/۸/۱۷

ردیف	نام سازمان / شرکت / موسسه	موضوع تفاهم نامه	تاریخ انعقاد تفاهم نامه
۸	شرکت مدرن سامانه غذا رسان اطلس (اسنپ فود)	ایجاد شهرک نوآوری و استارت آپی	۱۳۹۹/۸/۱۱
۹	سازمان دامپزشکی کشور	فعالیت شهرک استارت آپی کشاورزی و همچنین فروش خاویار پرورشی	۱۳۹۹/۶/۱۲
۱۰	شرکت نوآوری فن آوازه (دیجی کالا)	ایجاد شهرک استارت آپی	۱۳۹۹/۸/۱۱
۱۱	شرکت مهندسين مشاور ايران نقشينه	استفاده از پهباد های با زمان پرواز بالای ۵	۱۳۹۹/۶/۱۶
۱۲	کمیسیون ملی یونسکو	همکاری در ایجاد موزه ملی خاویار ایران	۱۳۹۹/۸/۱۸
۱۳	منطقه آزاد انزلی	صادرات خاویار از طریق منطقه آزاد انزلی	۱۳۹۹/۶/۱۵
۱۴	شرکت یکتا کیمیا تامین آسیا	همکاری در تولید محصولات نوآورانه از خاویار و ماهیان خاویاری	۱۳۹۹/۱۲/۴
۱۵	وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی	راه اندازی موزه خاویاری	۱۳۹۹/۱۲/۴
۱۶	سازمان فضایی ایران	توسعه خدمات فضاپایه حوزه کشاورزی	۱۳۹۹/۹/۵
۱۷	شرکت هواپیمایی ماهان و شرکت هواپیمایی خدمات ویژه (تفاهم نامه سه جانبه)	رشد و توسعه صنعت هوانوردی در حوزه کشاورزی، آب و منابع طبیعی	۱۴۰۰/۳/۱۰
۱۸	سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی	گسترش همکاری و توسعه و افزایش توان و امکانات و بهره مندی از ظرفیت ها	۱۴۰۰/۶/۱۰
۱۹	شرکت صنایع هوایی قدس و شرکت هواپیمایی خدمات ویژه (تفاهم نامه سه جانبه)	استفاده از ظرفیت های فناوری های نوین در خدمات کشاورزی	۱۴۰۰/۲/۱۵
۲۰	شرکت هواپیماسازی ایران (هسا) و شرکت هواپیمایی خدمات ویژه (تفاهم نامه سه جانبه)	استفاده از ظرفیت های فناوری های نوین در کشاورزی	۱۴۰۰/۲/۱۹
۲۱	شرکت مدیریت زنجیره تأمین رضوی	گسترش همکاری و توسعه و افزایش توان و امکانات و ظرفیت های طرفین	۱۳۹۹/۹/۱۲
۲۲	بنیاد برکت ستاد اجرایی فرمان حضرت امام (ره)	گسترش همکاری و توسعه و افزایش توان و ظرفیت های طرفین	۱۴۰۰/۱۰/۱۲



شرکتهای زیر مجموعه

- شرکت هواپیمایی خدمات ویژه
- شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور
- شرکت خدمات حمایتی کشاورزی
- شرکت پشتیبانی امور دام کشور
- شرکت تولید و بسته بندی فرآورده های گوشتی کشور (زیاران)





۱. شرکت هواپیمائی خدمات ویژه

تاریخچه

شروع سمپاشی هوایی در ایران در سال های ۱۳۱۸ و ۱۳۱۷ در نتیجه طغیان ملخ مراکشی در مناطق گرگان و دشت مغان (مناطق مرزی) و با همکاری دولت شوروی سابق برای طعمه پاشی علیه ملخ مراکشی بوده است. تا سال ۱۳۳۰ عملیات سمپاشی هوایی کشور جهت مبارزه با آفات عمومی بر حسب منطقه با همکاری خلبان ها و هواپیما های سمپاش شوروی و آمریکا صورت می پذیرفت. سال ۱۳۳۰ وزارت کشاورزی وقت اقدام به خرید ۱۲ فروند هواپیمای سمپاش سوپر کاپ نمود در اختیار نیروی هوایی به نام گردان هوایی گذاشت. از سال ۱۳۳۷ کادر فنی و خلبانان گردان سمپاشی هوایی ارتش از وزارت جنگ به وزارت کشاورزی منتقل و زیر نظر این وزارت (اداره کل دفع آفات نباتی) قرار گرفتند. در سال ۱۳۴۴ گردان سمپاشی هوایی به واحد سمپاشی هوایی تغییر نام داد. با تمرکز این فعالیت ها در وزارت کشاورزی و تاسیس سازمان حفظ نباتات در سال ۱۳۴۷، واحد سمپاشی هوایی به صورت واحدی تخصصی زیر نظر این سازمان به کار خود ادامه داد. در سال ۱۳۵۳ هواپیماهای موجود برای عملیات هوایی کفایت نمی کرد به همین دلیل تعدادی هواپیما و هلی کوپتر از کشورهای اروپائی اجاره گردید. در سال ۱۳۵۴ بر اساس پیشنهاد وزیر کشاورزی و منابع طبیعی وقت، شرکت هواپیمائی خدمات ویژه در تاریخ ۱۷ شهریور ماه سال ۱۳۵۴ با شماره ثبت ۱۴۲۵ در شهر اصفهان به ثبت رسید، اما یکسال بعد به علت ترافیک هوایی این شهر، به قزوین منتقل و در اداره ثبت شرکت های تهران به شماره ۲۶۵۳۴ به ثبت رسید. اساسنامه شرکت هواپیمائی خدمات ویژه به استناد ماده واحده قانونی راجع به واگذاری سهام شرکت هواپیمائی خدمات ویژه به وزارت کشاورزی و عمران روستائی مصوب ۱۳۵۸/۰۸/۲۹ شورای انقلاب جمهوری اسلامی ایران تدوین و مرکز اداری آن شهر قزوین مشخص گردید.



عملیات سمپاشی هوایی دفع آفات عمومی



عملیات ضد حریق (جنگل های زاگرس)



اهداف و وظایف:

وفق ماده ۴ اساسنامه ، وظایف و مأموریت های شرکت عبارتست از :

- ۱- محلول پاشی و گردپاشی مزارع و باغات کشور علیه آفات و بیماری های گیاهی
- ۲- مبارزه هوایی با علف های هرز
- ۳- بذرپاشی و کودپاشی هوایی
- ۴- پخش مواد اصلاح کننده خاک و زمین
- ۵- آموزش و تعلیم فنی و خلبان برای انجام وظایف شرکت
- ۶- گشت زنی هوایی
- ۷- عکس برداری هوایی
- ۸- اطفای هوایی حریق
- ۹- ارائه خدمات هوایی و فرودگاهی
- ۱۰- اجاره و استجاره هواپیما
- ۱۱- استفاده از ظرفیت های شرکت به منظور تسهیل در بازاریابی محصولات و نهاده های کشاورزی
- ۱۲- آموزش هوانوردی
- ۱۳- شرکت در فعالیت های مرتبط با حوادث غیرمترقبه و بحران ها
- ۱۴- در صورت لزوم انجام سایر خدمات کشاورزی خاص هوایی

ساختار و تشکیلات





معرفی مدیر عامل و هیئت مدیره



جناب آقای دکتر علی بخشعلی پور
رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل



جناب آقای مهندس سیامک اسکندری
عضو هیئت مدیره



جناب آقای حسین بورقانی فراهانی
عضو هیئت مدیره



جناب آقای دکتر علی احمدی
عضو هیئت مدیره (غیر موظف)



جناب آقای مهندس صادق توسلی زاده
عضو هیئت مدیره (غیر موظف)



فعالیت های صورت گرفته

اهم اقدامات سه ساله

پرواز

- در سال ۱۳۹۹ طی ۹۰ ساعت پرواز ۱۰/۸۵۲ هکتار از اراضی سازمان حفظ نباتات کشور، کشاورزان بخش خصوصی، کشت و صنعت ها، اداره کل منابع طبیعی استان گلستان مورد عملیات سمپاشی و محلول پاشی صورت گرفته است
- ۱- اجرای عملیات محلول پاشی هوایی (بیولوژیک) در عرصه های جنگلی جنوب استان آذربایجان به صورت کانون کوبی به منظور مبارزه با هجوم آفت جوانه خوار بلوط به مدت ۲۱۶ ساعت پرواز
- ۲- اجرای عملیات محلول پاشی هوایی (بیولوژیک) در عرصه های جنگلی ارسباران (هریس) بصورت کانون کوبی و مبارزه با هجوم آفت جوانه خوار بلوط و ابریشم باف ناجور به مدت ۷۵ ساعت پرواز
- ۳- اجرای عملیات هوایی کشاورزی حدوداً ۳۰۰۰ هکتار در استان گلستان (مزارع وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح)
- ۴- انجام پرواز آزمایشی در منطقه عملیاتی طارم واقع در استان قزوین و اجرای عملیات محلول پاشی هوایی (بیولوژیک) در عرصه های جنگلی طارم به منظور مبارزه با آفت پروانه دم قهوه ای
- ۵- انجام پرواز آزمایشی در منطقه عملیاتی قزوین و بوبین زهرا جهت اطفای حریق
- ۶- سود ده شدن شرکت هواپیمائی خدمات ویژه پس از ۱۴ سال زیان دهی در سال ۱۴۰۰ و بعد آن

انعقاد تفاهم نامه و قرارداد

- ۱- انعقاد تفاهم نامه آماده باش ناوگان هوایی با سازمان حفظ نباتات کشور
- ۲- قرارداد با سازمان منابع طبیعی و آبخیزداری استان آذربایجان غربی به منظور محلول پاشی (بیولوژیک) عرصه های جنگلی زاگرس
- ۳- قرارداد با دانشگاه علوم پزشکی استان قزوین به منظور استقرار بالگرد اورژانس و کروی پروازی و پشتیبانی در فرودگاه
- ۴- قرارداد با جمعیت هلال احمر استان قزوین به منظور استقرار دوره ای بالگرد امداد و نجات
- ۵- قرارداد با دانشگاه علوم پزشکی استان گلستان به منظور استقرار بالگرد اورژانس هوایی در پایگاه گرگان
- ۶- قرارداد با مرکز آموزش هوانوردی معراج
- ۷- قرارداد با مرکز آموزش هوانوردی آموت آسمان امید
- ۸- جمعیت هلال احمر قزوین به منظور استقرار بالگرد امداد و نجات استان در فرودگاه قزوین
- ۹- دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان گلستان و قزوین به منظور استقرار بالگرد اورژانس هوایی
- ۱۰- شرکت آموزش های هوانوردی پرواز معراج
- ۱۱- مرکز آموزش هوانوردی آموت آسمان امید به منظور تاسیس و راه اندازی اولین هنرستان هوانوردی در استان قزوین
- ۱۲- شرکت سپهر پیمای سایا در حوزه طراحی و ساخت پرند های با سرنشین دو نفره
- ۱۳- شرکت خدمات هوایی ایرتاکسی اطلس خمین کیش در حوزه تعمیر و نگهداری هواپیماهای ایرتاکسی
- ۱۴- شرکت سپهر طلایی پارس در حوزه آموزش در صنعت هوانوردی
- ۱۵- شرکت های فرابرد فرآینمای بلند آسمان، آسمان فرابرد صنعت هوافضا، کشاورز یارباتیک شریف، پرواز یاران سیرنگ
- ۱۶- ارائه خدمات فرودگاهی به هواپیماهای مرکز آموزش هوانوردی پارسیس به منظور استفاده از باند فرودگاه قزوین

۱۷- ارائه خدمات فرودگاهی به هواپیماهای مرکز آموزش هوانوردی پارسان

۱۶- ارائه خدمات فرودگاهی به هواپیماهای مرکز آموزش هوانوردی آرتا کیش

۱۷- عقد قرارداد با مالکین هواپیماهای خصوصی به منظور استفاده پارکینگ و خدمات فرودگاهی فرودگاه قزوین

مستند سازی

- اخذ سند مالکیت پلاک ۳۱۵۱ اصلی از ۱۵ فرعی

- پیگیری مستمر بمنظور مستند سازی اموال غیر منقول شرکت در شهر مشهد مقدس و گرگان

- اخذ مجوز واگذاری باندهای کشاورزی متعلق به سازمان های جهاد کشاورزی به شرکت هواپیمائی در راستای ارائه خدمات

هوائی کشاورزی

سایر موارد

- حسابرسی و تعیین خسارت تصدی دوران شهرداری قزوین

- اخذ صلاحیت پروازی ناوگان هوائی فعال و آماده باش ناوگان هوائی بمنظور مقابله با هجوم آفات و بیماری های گیاهی

بالاخص مبارزه با هجوم ملخ صحرائی در گستره استان های جنوبی کشور

- پیگیری وزیر محترم وقت و ریاست مجمع به منظور تامین اعتبارات مورد نیاز از طریق سازمان برنامه و بودجه

- اخذ صلاحیت پروازی ناوگان هوائی فعال و آماده باش ناوگان هوائی بمنظور مقابله با هجوم آفات و بیماری های گیاهی بالاخص

مبارزه با هجوم ملخ صحرائی در استان های جنوبی کشور و آفت جوانه خوار بلوط در عرصه های جنگلی استان آذربایجان غربی و

ابریشم باف ناجور در عرصه های جنگلی استان آذربایجان شرقی

- فروش برخی از قطعات مازاد هواپیماها و انجام مزایده عمومی در راستای مصوبه مجمع جهت فروش دو فروند هواپیما

- اجرائی نمودن تامین اعتبار آمادگی ناوگان هوائی جهت مبارزه با آفات و بیماری های گیاهی در قالب برنامه مدون

- پیگیری مستمر تفکیک اراضی پلاک ۳۱۵۱ اصلی از ۱۵ فرعی واقع در بخش ۴ قزوین

- پیگیری در خصوص برگزاری اولین نمایشگاه صنعت هوانوردی با کاربری کشاورزی





دستاوردها و طرح های در حال اجرا

دستاوردها:

- تمرکز شرکت های دانش بنیان در حوزه صنعت هوانوردی در فرودگاه قزوین
- اخذ مجوز واگذاری باندهای کشاورزی متعلق به سازمان های جهاد کشاورزی به شرکت هواپیمائی
- خدمات ویژه با حق انتفاع در راستای صنعت هوانوردی

طرح های در دست اجرا:

- فروش ناوگان هوائی غیر فعال
- فروش ساختمان متعلق به شرکت در شهر دزفول بمنظور تامین نقدینگی جهت پرداخت مطالبات بازنشستگان
- اتمام تشریفات اداری و قانونی مربوط به تفکیک پلاک ثبتی ۳۱۵۱ اصلی از ۱۵ فرعی واقع در قزوین
- تعیین تکلیف اراضی فرودگاه قزوین
- اخذ مجوز پهنادهای کاربردی در بخش کشاورزی و منابع طبیعی
- تحویل مرحله ای باندهای کشاورزی از سازمان های جهاد کشاورزی و اجاره به شرکت های دانش بنیان و فعالان صنعت هوانوردی
- پیگیری و اخذ مجوز خطوط ایرتاکسی از قزوین به سایر نقاط کشور
- تمرکز شرکت های فعال در حوزه آموزش هوانوردی در فرودگاه قزوین
- سوددهی شرکت برای اولین سال در طول تاسیس در سال ۱۴۰۱

مصوبات سفر ریاست محترم جمهوری در اردیبهشت ماه ۱۴۰۱ در خصوص مسائل مرتبط با شرکت هواپیمائی خدمات ویژه کشاورزی:

- ۱- اختصاص مبلغ ۵ میلیارد تومان برای تأمین و تجهیز مبارزه با ملخ توسط سازمان برنامه و بودجه کشور .
- ۲- واگذاری بخشی از فرودگاه خدمات ویژه کشاورزی به بخش خصوصی برای تبدیل به فرودگاه مسافربری وباری ، با حفظ مأموریت های فرودگاه در بخش کشاورزی به صورت BOT .
- ۳- مشارکت با بخش خصوصی جهت فعالسازی فرودگاه خدمات ویژه سمپاشی جهت استفاده چند منظوره از جمله مسافری ، پایش و رصد کشاورزی توسط وزارت جهاد کشاورزی به ترتیب مبلغ ۲۰ میلیارد تومان توسط سازمان برنامه و بودجه کشور و مبلغ ۲۰ میلیارد تومان توسط وزارت جهاد کشاورزی.



۲. شرکت خدمات مهندسی آب و خاک

تاریخچه:

شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور به شناسه ملی ۱۰۱۰۰۱۸۵۹۶۶ در تاریخ ۱۳۷۰/۱۱/۲ تشکیل و تحت شماره ۲۳۰۸ در اداره ثبت شرکت ها و مؤسسات غیر تجاری کرج به ثبت رسیده و فعالیت آن نیز از اوایل سال ۱۳۷۱ آغاز گردیده است این شرکت از تاریخ ۸۱/۱/۲۱ در زیر مجموعه شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی ساماندهی و از آنجایی که مطابق مصوبه جلسه مورخ ۸۶/۱۱/۲۴ هیأت محترم وزیران و در راستای اصل "۴۴" قانون اساسی در عداد شرکت های دولتی قابل واگذاری به بخش خصوصی قرار گرفته بود لذا در پی تصویب مراتب در جلسه مورخ ۹۲/۱۲/۱۰ هیأت عالی واگذاری و متعاقب آن طی مراحل قانونی از طریق سازمان خصوصی سازی مبادرت به برگزاری مزایده عمومی فروش سهام و انتخاب برنده مزایده در جلسه مورخ ۹۲/۱۲/۲۴ گردید و برابر مفاد قرارداد مورخ ۹۳/۳/۳ سازمان خصوصی سازی به بخش خصوصی واگذار شد.

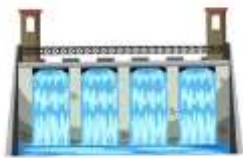
در تاریخ ۱۳۹۹/۵/۲۰ به موجب دادنامه قطعی شماره ۹۹۰۹۹۷۰۲۲۸۱۰۵۱۶ شعبه «۲۱» دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی شهید بهشتی تهران حکم انفساخ کلیه قراردادهای واگذاری سهام شرکت به بخش خصوصی و سهام ذیربط آنان به دولت جمهوری اسلامی ایران (وزارت جهاد کشاورزی- شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی) برگشت و براساس مفاد بند «۷» مصوبه شماره «۳۶۸» جلسه مورخ ۱۳۹۹/۷/۷ هیأت محترم واگذاری مجدداً نام شرکت در اعداد شرکتهای دولتی قابل واگذاری به بخش خصوصی قرار گرفته و حسب مفاد صورتجلسه مورخ ۱۳۹۹/۸/۲۸ مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده نیز هیأت مدیره جدید شرکت انتخاب گردید.



سد مخزنی قره آقاج سمیرم - استان اصفهان



افزایش ارتفاع سد بوکان - استان آذربایجان غربی



ترکیب سهامداران شرکت :

متعاقب برگشت سهام بخش خصوصی ، شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی به میزان ۹۷/۲۶ درصد و سهامداران ترجیحی (تعداد ۱۲۲۶ نفر کارکنان مشمول شرکت) معادل ۲/۷۴ درصد سهام شرکت آب و خاک را دارا می‌باشند.

لازم به توضیح است مشتریان اصلی شرکت شامل وزارت جهاد کشاورزی، وزارت نیرو و وزارت مسکن راه و شهرسازی می‌باشد

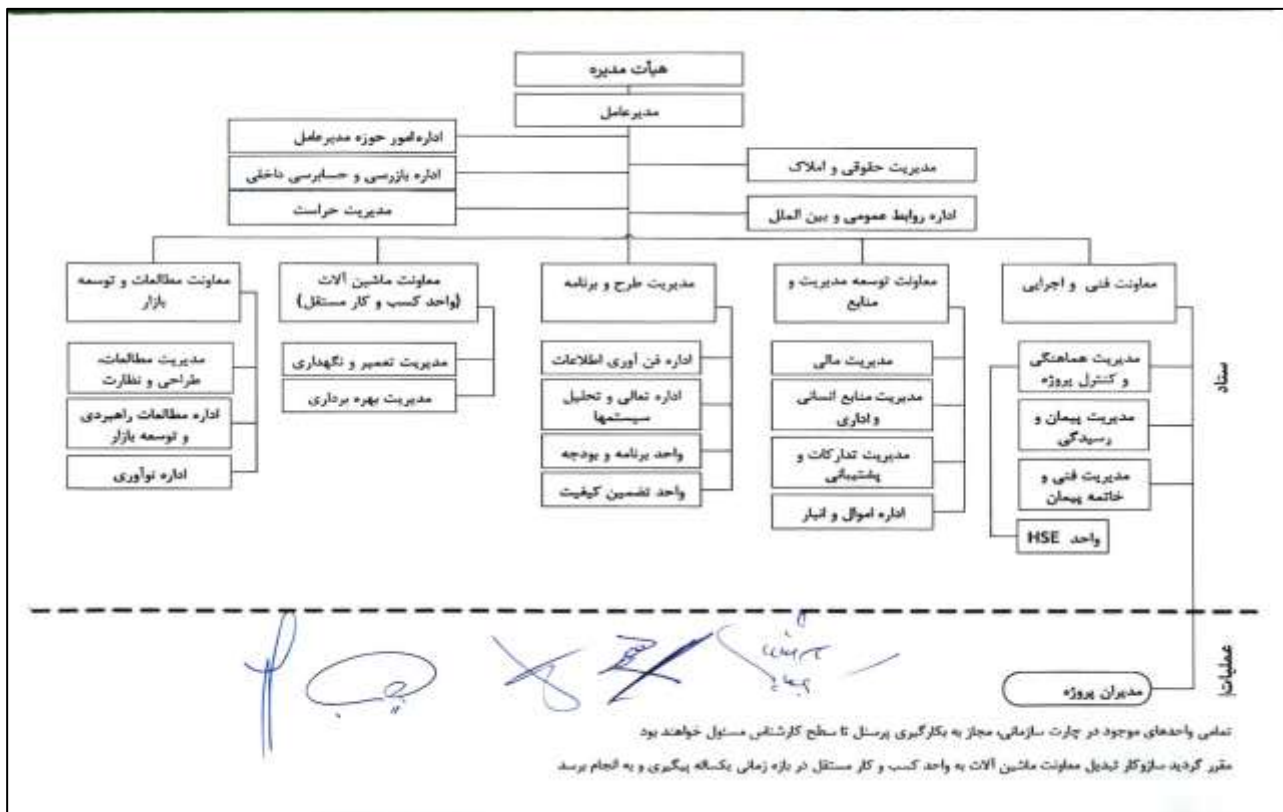
جدول ۸- موضوع فعالیت شرکت مطابق ماده (۲) اساسنامه مربوط به شرح زیر می‌باشد :

۱. انجام مطالعه ، طراحی و نظارت طرحهای آب و خاک، کشاورزی و توسعه امور زیربنایی .
۲. انجام کلیه عملیات اجرایی طرحهای آب و خاک ، کشاورزی و توسعه امور زیربنایی از جمله طرح‌های مربوط به امور آب، آبخیزداری ، راهسازی، ساختمان، تاسیسات، خطوط انتقال و توزیع، تجهیزات ، کاوشهای زیرزمینی ، حفاری و فعالیتهای مکانیزاسیون در اراضی زراعی و باغی در داخل و خارج از کشور.
۳. انجام فعالیتهای مهندسی و آزمایشگاهی ، نقشه برداری و ژئوتکنیک .
۴. تولید لوله و تجهیزات شبکه‌های آبیاری و زهکشی .
۵. انجام کلیه عملیات بازرگانی از قبیل صادرات، واردات، خرید، فروش، اجاره، استیجاره ماشین آلات، وسایل و لوازم یدکی، تجهیزات، ساختمان‌ها و تأسیسات و مصالح مربوط اعم از منقول و غیرمنقول و ایجاد و اداره کارگاهها .
۶. انجام سایر فعالیتهای در چارچوب اهداف و سیاستهای کلی شرکت .
۷. انجام کلیه امور مربوط به مطالعه، طراحی و نظارت، پیمانکاری و اجرای طرح‌های نفت گاز، پتروشیمی، پالایشگاه و خطوط لوله.
۸. انجام مطالعه، طراحی، نظارت و اجرای کلیه امور مربوط به نیرو از قبیل خطوط انتقال و توزیع برق.
۹. انجام کلیه امور مربوط به انرژی‌های نو و پاک.
۱۰. انجام کلیه فعالیتهای راهداری .
۱۱. انجام کلیه فعالیتهای خدماتی، تعمیر و نگهداری .
۱۲. سرمایه‌گذاری و فعالیت در زمینه کلیه امور ساخت ، تولید، صادرات و واردات مرتبط با کشاورزی و گلخانه‌ای در داخل و خارج کشور.
۱۳. سرمایه‌گذاری و فعالیت در ارائه خدمات فنی و مهندسی و مشاوره ای ، پیمانکاری، بازرگانی مدیریتی، نظارتی فنی، مالی و اقتصادی در امور صنایع معدنی، انتقال دانش فنی و مطالعه در فناوری و علوم معدنی در جهت توسعه معادن و صنایع معدنی و هرگونه عملیات تولیدی ، خدمات فنی و مهندسی و تجاری مجاز مربوط به معادن.
۱۴. سرمایه‌گذاری و فعالیت در پروژه‌های صنعتی و معدنی داخل و خارج از کشور.
۱۵. سرمایه‌گذاری در تمام زمینه‌های مرتبط با حوزه‌های فعالیت شرکت.

ساختار و تشکیلات

ساختار سازمانی شرکت آب و خاک در طول سنوات کار در پروژه‌های اجرایی و مطالعاتی، از چارت سلسله مراتبی به ساختار پروژه ای میل کرده و در حال حاضر چارت سازمانی شرکت، به جهت دستیابی به مزایای هر دو چارت، تلفیقی از چارت سلسله مراتبی و چارت سازمانی پروژه ای است مقارن با اعاده شرکت به دولت و استقرار هیات مدیره محترم جدید شرکت از بهمن ماه ۱۳۹۹، همزمان با بازنگری سند استراتژی شرکت در مسیر تعالی سازمانی، بنا به ضرورت انطباق فعالیتهای سازمان با محورهای استراتژیک و

مطابقت فعالیت واحدهای شرکت با مأموریت و چشم انداز تبیین شده در سند استراتژی جدید، بازیابی چارت سازمانی با دستور مدیرعامل محترم طی ابلاغ شماره ۱۳۰۱/۱۴۰۰/۲۶ مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۲۳ در کمیته بازیابی و تدوین چارت سازمانی آغاز گردید که حاصل ارائه پیشنهاد نهایی به اعضای محترم هیات مدیره در تاریخ ۱۴۰۰/۱۱/۱۵ بوده که پس از بحث و بررسی نهایی در جلسه هیات مدیره، ساختار سازمانی به شکل زیر مصوب گردیده است:



تکمیل پروژه ادامه بزرگراه یادگار امام (ره) حدفاصل راه آهن تهران-تبریز تا تقاطع سه راه دانش در کمربندی شرقی مهرشهر کرج



معرفی مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره	
	
جناب آقای دکتر صفدر نیازی-معاون آب و خاک وزارت جهاد کشاورزی و رئیس هیات مدیره	
	
جناب آقای دکتر محمد مهدی قاسمی - عضو هیات مدیره و مدیر عامل	
	
جناب آقای سید سعید مطهری - عضو هیات مدیره و معاون اجرایی و سرپرست مطالعات	
	
جناب آقای جواد اسماعیلی - عضو هیات مدیره و معاونت توسعه مدیریت و منابع	
	
جناب آقای عبدالرضا روشن نژاد - عضو هیات مدیره و مشاور مدیرعامل در امور اجرایی	



گردهمایی مدیران شرکت آب و خاک

اهداف و وظایف

این شرکت با تکیه بر اخلاق حرفه ای و بهره گیری از رویکردهای دانش بنیان و نوآورانه در زمینه خدمات فنی و مهندسی، مطالعه و اجرای انواع پروژه های زیربنایی و عمرانی بویژه استفاده بهینه از منابع آب و خاک با بکارگیری نیروی انسانی متخصص، متعهد و کارآمد، ماشین آلات و تجهیزات روز، تجربیات نباشته و خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی و لحاظ کردن مسئولیتهای اجتماعی در جهت ارزش آفرینی برای ذینفعان منطقه فعالیت دارد.

محورهای استراتژی

۱- توسعه منابع انسانی ۲- سود آوری پایدار ۳- توسعه بازار و سبد خدمات ۴- افزایش بهره وری داراییهای فیزیکی ۵- توسعه زیرساختهای و دانش و تکنولوژی ۶- ارتقاء مسئولیتهای اجتماعی.



ارزشهای سازمانی

۱- مسئولیت پذیری ۲- تعلق سازمانی ۳- شایستگی ۴ - مشارکت ۵- پشتکار و جدیت ۶- مسئولیتهای اجتماعی

توانمندیها و قابلیتهای شرکت

سد سازی، راهسازی
تسطیح اساسی و تجهیز و نوسازی اراضی کشاورزی
بندهای انحرافی
حفر چاههای عمیق آب، استخر و آب بندان
احیاء و مرمت قنوات
ایستگاههای پمپاژ و خطوط انتقال آب
آبخیزداری
روشهای نوین آبیاری، شبکه های آبیاری و زهکشی
بیابان زدایی



جدول ۹- اهم اقدامات شرکت آب و خاک کشور

- بروزرسانی سند استراتژی و اصلاح ساختار شرکت
- راه اندازی سامانه ثبت تجارب پیشکسوتان، کارشناسان، صاحب نظران و دانشجویان در حوزه فعالیت های آب و خاک کشور
- ارتقاء سیستم مدیریت یکپارچه کیفیت و تمديد گواهینامه های ایزو
- اصلاح خط ظرفیت پروژه های اجرایی و ارتقاء سیستم برنامه ریزی و کنترل پروژه ها
- ایجاد صندوق پروژه به منظور تأمین منابع و توزیع مناسب اعتبارات بین پروژه های شرکت
- کاهش هزینه های ستاد و پروژه ها از طریق افزایش بهره وری نیروی انسانی و مهندسی ارزش در پروژه ها
- کاهش نیروهای مازاد ستادی و ایجاد تناسب کار با پرسنل موجود
- جذب ۵۱۳ نفر نیروی انسانی کیفی و کاهش و تسویه حساب ۸۲۶ نفر از نیروی انسانی شرکت
- انجام مزایده ملک های شرکت واقع در مشهد، اهواز، زنجان و نكاء
- تهیه و تدوین فصلنامه خبری آب و خاک به صورت منظم هر سه ماه یکبار



احداث شبکه فرعی زهکشهای زیرزمینی، تجهیز و نوسازی اراضی تعاونیهای تولید روستائی یاسمین فردوس



۳. شرکت تولید و بسته‌بندی فرآورده‌های گوشتی کشور (زیاران)

شرکت زیاران در سال ۸۶ به بخش خصوصی واگذار گردید و در سال ۹۵ به وزارت جهاد کشاورزی برگشت داده شده است.

نظر به اینکه شرکت مذکور فاقد دارایی بوده و دارای بدهی می‌باشد، پیگیری موضوع از طریق سازمان خصوصی سازی برای تأمین بدهی مالی آن ادامه دارد.

براساس نامه شماره ۸۳۷۶/۱۰ مورخ ۱۳۹۵/۰۴/۲۹ سازمان خصوصی سازی شرکت زیاران منحل شده و برای امر تسویه به وزارت جهاد کشاورزی مسترد شده است.

موانع تسویه:

- ۱) عدم انتقال سهام از سازمان خصوصی سازی به شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی
- ۲) عدم تأمین بودجه لازم جهت پرداخت دیون (حداقل ۷۰۰ میلیارد ریال)
- ۳) عدم ارائه آخرین صورت های مالی شرکت مذکور به شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی توسط سازمان خصوصی سازی



کشتارگاه و سایت نگهداری دام (قبل از واگذاری)

۴. شرکت سهامی خدمات حمایتی کشاورزی

شرکت خدمات حمایتی کشاورزی وابسته به وزارت جهاد کشاورزی با پیشینه چند دهه فعالیت در حوزه تأمین نهاده‌های کشاورزی، به استناد مصوبه شماره ۲۱۹۶-۹۷۱/ت/۱۸۹ه مورخ ۱۳۷۳/۴/۱۹ هیأت وزیران و از ادغام شرکت های (پخش کود شیمیایی و تولید سم) و (تولید، تهیه بذرو نهال) تشکیل گردید و طبق وظایف قانونی عهده‌دار تهیه، تولید و توزیع نهاده‌های اصلی و مهم کشاورزی کشور است. تکالیف و وظایف شرکت به موجب ماده ۴ اساسنامه موضوع شرکت در جدول زیر به طور خلاصه مشخص گردیده است.

جدول ۱۰- تکالیف و وظایف شرکت خدمات حمایتی کشاورزی

۱. کشاورزی، سموم دفع آفات نباتی، بذر و نهال و ماشین آلات کشاورزی
 ۲. تحصیل نمایندگی از موسسات و اعطای نمایندگی به اشخاص حقیقی و حقوقی مرتبط باموضوع شرکت به منظور اجرای وظایف و اهداف با رعایت مقررات مربوط.
 ۳. سرمایه گذاری و مشارکت با اشخاص حقیقی و حقوقی و یا خرید سهام شرکت ها به منظور پیشبرد اهداف شرکت
 ۴. اخذ تسهیلات اعتباری از بانک ها و موسسات اعتباری به منظور پیشبرد اهداف شرکت با رعایت مقررات مربوط.
 ۵. ایجاد مراکز خرید، بوجاری، بذرگیری، ضدعفونی، بسته بندی و نگهداری آن ها.
 ۶. کنترل مزارع تکثیری بذری با همکاری موسسات تحقیقاتی ذیربط.
 ۷. صادرات مازاد بر مصرف داخلی نهاده با رعایت مقررات مربوطه.
 ۸. انجام مطالعات کاربردی و بازرسی به منظور کنترل کیفی و توسعه تولید انواع کود و سموم دفع آفات نباتی
 ۹. احداث و اداره امور کارگاه ها و کارخانجات جنبی و نیز ساخت و تهیه تجهیزات و مواد اولیه مرتبط با کار و اهداف شرکت از جمله ساخت و فرموله کردن انواع کودهای شیمیایی و سموم دفع آفات نباتی
- بخش مهم دیگر فعالیت‌های شرکت، تأمین و توزیع نهاده های غیریارانه‌ای است که جمع تدارک نهاده های کشاورزی در سال اخیر به شرح زیر است:

۱. انواع کودهای کشاورزی شامل ازته، فسفات و پتاسه و سایر کودهای ریزمغذی و آلی و زیستی مورد نیاز

کشاورزان بیش از ۳ میلیون تن

۲. انواع بذور دانه های روغنی، گندم و جو و سایر بذور

۳. انواع سموم علف کش و قارچ کش



۴. شرکت حدود ۹۰٪ از کود شیمیایی مورد نیاز را از واحدهای مختلف تولید کننده داخل کودهای کشاورزی و مابقی را از تأمین کنندگان بین المللی معتبر با برگزاری مناقصات بین المللی تأمین و به مقصد شبکه کارگزاران خود، حمل می نماید.

۵. شبکه توزیع شرکت متشکل از حدود ۳۵۰۰ کارگزار در بخش های خصوصی، تعاونی روستایی، تعاونی های تولید بوده که توزیع انواع نهاده های تأمین شده توسط شرکت انواع کودهای کشاورزی مورد نیاز بهره برداران بخش اعم از زارعین و باغداران را به عهده دارند.



مجتمع شیمیایی آبیک (تولید کننده سموم دفع آفات نباتی)



ناوگان بوجاری بذور شرکت خدمات حمایتی



معرفی مدیر عامل و هیئت مدیره



جناب آقای مهندس حمید رسولی
عضو هیئت مدیره و مدیر عامل



جناب آقای مهندس شمس ا... ملازاده
عضو هیئت مدیره



جناب آقای مهندس تورج منصوری
عضو هیئت مدیره



جناب آقای مهندس علی علیزاده
عضو هیئت مدیره

اهم اقدامات شرکت

- ✓ تهیه و تدارک انواع کودهای شیمیایی مطابق با قانون مناقصات و آئین نامه معاملات شرکت و فروش آن به قیمت تکلیفی مشخص شده توسط مصوبات هیأت وزیران
- ✓ تهیه و تدارک انواع مختلف سموم دفع آفات نباتی بر اساس درخواست سازمان حفظ نباتات
- ✓ تهیه، تدارک، تولید و توزیع انواع بذور در سراسر کشور مطابق با قانون مناقصات و آئین نامه معاملات شرکت و فروش آن به قیمت تکلیفی
- ✓ توزیع انواع ماشین آلات کشاورزی

برنامه های آتی شرکت

- ۱- افزایش سهم بازار داخلی با ورود به بازارهای خارجی و توسعه آن
 - ۲- تغییر نوع محصولات و خدمات
 - ۳- افزایش ظرفیت تولید سموم
 - ۴- اصلاح ساختار نیروی انسانی
 - ۵- اصلاح ساختار تولید و خدمات
 - ۶- بازبینی کلیه اقدامات جهت خدمت-رسانی بیشتر به بخش کشاورزی
- در سال ۱۳۸۶ بنا به پیشنهاد ۱۵۰۱۲ مورخ ۱۳/۰۴/۱۳۸۶ وزارت امور اقتصادی و دارایی، بحث واگذاری شرکت به تصویب هیأت وزیران رسید و با مصوبات مختلف هیأت واگذاری طی سالهای ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۸، چندین بار واگذاری از طریق مزایده محدود، مزایده عمومی، فرابورس و غیره انجام ولی به نتیجه نرسید. نهایتاً هیأت واگذاری در مصوبه ۱۱۷۱۸۴ مورخ ۱۳۹۹/۸/۳ شرکت را تا پایان سال ۱۴۰۰ از لیست بنگاه های مشمول واگذاری خارج و وزیر محترم جهاد کشاورزی خروج دائم شرکت از فهرست بنگاه های مشمول واگذاری را طی نامه ۳۶۱۰/۰۲۰ مورخ ۱۴۰۱/۰۲/۰۵ از معاون اول ریاست جمهوری درخواست کرده است.
- به منظور واگذاری این شرکت از سال ۸۸ تا کنون ۶ مورد مزایده برگزار شده که موفقیت آمیز نبوده است .

سهم این شرکت مجدداً در سال جاری توسط سازمان خصوصی سازی ارزیابی گردیده و در آینده به مزایده گذاشته خواهد شد .





۵. شرکت پشتیبانی امور دام کشور

شرکت سهامی پشتیبانی امور دام کشور که فعالیت خود را از سال ۱۳۷۶ آغاز نمود، بنا به پیشنهاد مشترک سازمان امور اداری و استخدامی کشور و وزارت جهاد سازندگی به منظور ایجاد حداکثر تجانس و رعایت پیوستگی در وظایف مربوط به امور دام و فراهم ساختن موجبات استفاده بهینه از امکانات و نیروی انسانی موجود برای تنظیم بازار نهاده ها و فرآوردها دامی و همچنین نیل به اهداف و تکالیف مندرج در قانون برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور در زمینه اصلاح ساختار تشکیلات دولتی و جلب مشارکت بیشتر بخش های خصوصی و تعاونی ایجاد شده است.

پیشنهاد یاد شده، در قالب ادغام شرکتهای گوشت و طیور کشور در شرکت سهامی تهیه، تولید و توزیع علوفه ارائه و در شصت و ششمین جلسه شورای عالی اداری کشور در مورخ ۲۴/۱۱/۱۳۷۴ به تصویب رسید. موضوع شرکت براساس بند پنج اساسنامه عبارت است از تهیه، تولید و نگهداری، توزیع و پشتیبانی و تنظیم بازار انواع خوراک دام، طیور و آبزیان، مواد پروتئینی حیوانی و متفرعات آنها، کمک به عمران، احیاء و اصلاح مراتع جهت افزایش تولید، حمایت از تولید کننده، مصرف کننده و صنایع وابسته و خرید تضمینی مواد علوفه ای و محصولات پروتئینی دامی. برای تحقق موضوع فوق و مطابق ماده شش اساسنامه شرکت مجاز به انجام عملیات زیر می باشد:

جدول ۱۱: وظایف شرکت پشتیبانی امور دام

– خرید علوفه از داخل و خارج از کشور
– تهیه و تولید خوراک دام طیور آبزیان مواد پروتئینی و مواد اولیه مورد نیاز
– انجام خدمات بازرگانی در جهت واردات اقلام مورد نیاز و صادرات مواد علوفه ای و پروتئینی با رعایت مقررات مربوط
– فروش و توزیع علوفه وارداتی و داخلی و محصولات پروتئینی حیوانی و ذخیره سازی آن
– انجام اقدامات لازم تنظیم بازار و توسعه و بهبود بازاریابی گوشت و متفرعات دام و طیور و شیر و فرآورده های آن
– سرمایه گذاری یا مشارکت با اشخاص حقیقی و حقوقی جهت نیل به هدفهای شرکت
– تحصیل اعتبار وام از موسسه ها و بانکها بمنظور نیل به هدفهای شرکت
– عضویت در سازمانها و موسسه های داخلی و خارجی بین المللی ذیربط با رعایت قوانین و مقررات مربوط
– انجام اقدامهای لازم بمنظور استفاده از ضایعات کشاورزی کشتارگاهها، کارخانه ها مازاد محصولات کشاورزی مواد مصرفی و غیر اینها
– پیش بینی و تامین اعتبارات لازم جهت کمک به عمران و احیای مراتع کشور و تولید کنندگان علوفه داخلی
– تاسیس صندوقهای مشترک با دامپروران بمنظور حمایت از تولید پروتئین دامی
– تولید و پرورش انواع گونه های اجداد طیور و متفرعات آن
– مباشرت در امر صادرات و واردات دام و طیور و گوشت و متفرعات آنها
– ایجاد و بهره برداری از میدانهای دام کشتارگاهها سردخانه ها انبارها و آزمایشگاهها کارگاههای بسته بندی گوشت و فراهم نمودن وسایل مورد نیاز برای تدارک حمل و نقل توزیع و نگهداری دام و طیور گوشت و متفرعات آنها
– انجام مطالعات کاربردی مورد نیاز برای نیل به اهداف شرکت و مطالعه و بررسی روشهای مناسب اجرایی و تدوین دستاوردها و ارائه آن به مراجع ذیصلاح و تولید کنندگان بمنظور بهبود روشهای تولید
– خرید، توزیع و بکار گیری ماشین الات؛ ادوات؛ تجهیزات؛ مصالح و مواد اولیه مورد نیاز در جهت انجام وظایف شرکت.



انجام هر گونه عملیات دیگری که برای تأمین هدف‌ها و تحقق وظیفه‌های قانونی شرکت لازم تشخیص داده شود اهم جهت‌گیری‌ها و سیاست‌های اجرایی شرکت در طی مدت فعالیت خود به شرح ذیل بوده است:

خرید تضمینی و تنظیم بازار علوفه پشتیبانی تولید فرآورده‌های پروتئینی حمایت از مصرف‌کنندگان کاهش اثرات خشکسالی مشارکت در اجرای طرح ملی تعادل و مرتع مباشر طرح‌های مصوب هدف اصلی فعالیت شرکت پشتیبانی امور دام کشور که دارای گستره وسیع در سطح کشور بوده، حمایت از تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان نهاده‌ها و محصولات دام و طیور می‌باشد.

اعضای هیئت مدیره شرکت



جناب آقای مهندس حسین دماوندی نژاد
معاون وزیر در امور تولیدات دامی و رئیس هیئت مدیره



جناب آقای دکتر محمد ابراهیم حسن نژاد
عضو هیئت مدیره شرکت پشتیبانی امور دام کشور (حاضر در شرکت)



جناب آقای مهندس محسن سلامی
مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت پشتیبانی امور دام کشور (حاضر در شرکت)



با توجه به وظیفه مندی شرکت پشتیبانی امور دام کشور در تنظیم بازار نهاده های دامی و محصولات پروتئین این شرکت تمام امکانات خود را در جهت ایجاد ثبات در تولید، قیمت و مصرف نهاده ها و محصولات دام و طیور و به حداقل رسانی اثرات نوسانات جهانی در قیمت بازار داخلی نهاده ها و محصولات دام و طیور بکار گرفته و با دیدگاه دو جانبه حمایت از تولید و مصرف محصولات اقدامات و برنامه ریزی های لازم را انجام داده و این اقدامات موجب شده که میزان تاثیر افزایش قیمت جهانی نهاده های دام و طیور بر افزایش قیمت داخلی اقلام مذکور و همچنین تاثیر افزایش قیمت داخلی نهاده های دام و طیور بر افزایش قیمت محصولات داخلی دام و طیور و تاثیر نوسانات نرخ ارز به حداقل کاهش یابد.





اهداف و چشم انداز

اهداف و چشم انداز آینده شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی در ۳ بخش به صورت زیر ارائه می گردد:

۱- اهداف کلی آینده شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی

- تهیه برنامه عملیاتی برای راهبردهای استراتژیک شرکت.
- برنامه ریزی برای ایجاد نظام جامع اطلاعاتی مدیریتی در شرکت با هدف شفاف سازی.
- تهیه و تدوین نقشه راه کوتاه مدت (دوساله)، میان مدت (افق برنامه هفتم) و بلندمدت (افق ده ساله).
- تهیه سنجها و شاخص های ارزیابی برای عملکرد شرکت های زیرمجموعه و بخش ماهیان خاویاری.
- ایجاد درآمد و اشتغال مولد به منظور تحقق اقتصاد مقاومتی و جهش تولید.
- توسعه مشارکت عمومی-خصوصی در شرکت های زیرمجموعه با هدف چابک سازی و ارتقاء بهره وری.
- تسهیل تحویل گیری صید ضمنی شرکت های پره و تحویل آن به مراکز تکثیر و رهاسازی ماهیان خاویاری سازمان شیلات.
- انعقاد تفاهم نامه با سازمان های ذیربط و ذینفع در حوزه پرورش ماهیان خاویاری
- استفاده از ظرفیت های قانونی برای اجاره دادن بلند مدت صیدگاه های پرورش ماهیان خاویاری
- راه اندازی شهر موزه خاویار با سرمایه گذاری بخش خصوصی

۲- چشم انداز کلی آینده شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی

- کمک به تولید محصولات کشاورزی سالم.
- کمک به تولید محصولات کشاورزی راهبردی در پهنه های مستعد توسعه با تاکید بر استفاده از فناوری های نوآورانه
- طراحی نظام بیمه ای پویا متناسب با ریسک های نوظهور در بخش کشاورزی.
- برنامه ریزی برای اتمام طرح های نیمه تمام در شرکت های زیرمجموعه
- ایجاد اتاق فکر (هیات های اندیشه ورز) برای شرکت جهت آینده نگری مسائل و ارائه راه حل های مناسب (اتاق فکر چشم انداز و آینده پژوهی)
- پیگیری و تعیین تکلیف اعیانی های متعلق به شرکت
- تسهیل مشارکت بخش خصوصی برای شناسایی صیدگاه های مناسب برای پرورش ماهیان خاویاری به صورت اجاره ای
- حمایت از پرورش دهندگان و پرورش ماهیان خاویاری در مزارع بخش خصوصی (کد AQ)
- گسترش مراکز عمل آوری، فرآوری، بسته بندی و نگهداری استاندارد خاویار برای بخش خصوصی
- در اختیار قرار دادن گواهی های مربوط به بهداشت غذایی مورد تأیید اتحادیه اروپا (کد EC) به بخش خصوصی جهت صادرات خاویار تولیدی.



۳- شرکت های زیرمجموعه

شرکت هواپیمائی خدمات ویژه

- بهره گیری از تکنولوژی روز از جمله پهپاد در مبارزه هوایی با آفات و بیماری های گیاهی.
- ایجاد شبکه جامع خدمات برای اتصال امکانات فرودگاه اصلی شرکت در شهرستان قزوین با امکانات و تجهیزات پروازی در شهرهای گرگان، شیراز و دزفول و کلیه باندهای پرواز در سراسر کشور.
- تامین مالی برای تبدیل فرودگاه اصلی شرکت در شهرستان قزوین به قطب آموزش خلبانی هواپیماهای سبک و فوق سبک با استفاده از ظرفیت هواپیماهای غیر فعال.
- رفع ممنوعیت پرواز ممنوع فرودگاه قزوین به سایر فرودگاه های ایزوله کشور برای پرواز هواپیماهای سبک.
- استفاده از ظرفیت های هواپیماهای موجود برای مهار کانون آتش در آتش سوزی جنگل ها و مراتع از طریق امضای تفاهم نامه این شرکت با وزارت دفاع و شرکت هسا، سپاه پاسداران و شرکت پنها.
- پیگیری تفاهم نامه های منعقد شده با سازمان فضائی ایران، سازمان امور اراضی، سازمان جنگل ها و مراتع و سازمان حفاظت محیط زیست و شرکت پهپادی مهندسين مشاور ایران
- ایجاد سرویس هوایی (ایرتاکسی) با توجه به امکانات و تجهیزات شرکت هواپیمائی خدمات ویژه
- کمک به ارتقای مکانیزاسیون در بخش کشاورزی

شرکت خدمات شرکت مهندسی آب و خاک کشور

- پیاده سازی استاندارد مدیریت پروژه در کل شرکت.
- تکمیل بهره برداری از زیرسیستم کنترل پروژه در برسا.
- ادامه حرکت در مسیر تعالی سازمانی و دستیابی به تقدیرنامه ۲ ستاره.
- ارتقاء سیستم برنامه ریزی و ارزیابی عملکرد پروژه ها و واحدهای عملیاتی و انطباق کامل با سیستم EVM.
- بهره برداری از زیرسیستم بانک اطلاعاتی تامین کنندگان و پیمانکاران در همکاری با تدارکات و پشتیبانی.
- ارتقاء زیرسیستم ITSM و سیستمهای سخت افزاری و نرم افزاری شرکت.
- ارتباط نزدیکتر و مستمر با مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی جهت استفاده از پتانسیل های موجود و استفاده از دانش روز.
- رایزنی و برنامه ریزی در خصوص ایجاد مرکز شتابدهنده استارت آپ های بخش کشاورزی و همچنین ایجاد کارخانه فناوری جهت جلب و مشارکت شرکت های دانش بنیان.
- حرکت در راستای استفاده از تکنولوژی های نوین در بخش آب و خاک و همچنین هوشمند سازی کشاورزی با استفاده از پتانسیلهای موجود در کشور.
- ایفای نقش واسطه (حلقه اتصال) بخش خصوصی و دولتی در راستای هوشمند سازی کشاورزی خصوصاً بخش آب و خاک.